



AKADEMIE
PROGRAMM
2024



Hol dir die Kompetenzen für eine bessere Arbeitswelt und persönliches Wachstum.

INHALT

Führungskräfte Qualifizierung

Advanced Leadership

Kommunikationsseminare

Selbstmanagement

Teamentwicklung

Coaching

Referenzen

Über uns



FIT FÜR DIE ERSTE FÜHRUNGSROLLE

Jedes Team braucht einen
guten Leader!

In 6 Modulen qualifizieren wir Nachwuchsführungskräfte
und junge Führungskräfte für erste Führungsaufgaben

LEADERSHIP

Führen
lernen.
Methoden und
Tools



KOMMUNIKATION 1

Delegation und
Feedback richtig
anwenden



KOMMUNIKATION 2

Anspruchsvolle
Gespräche
meistern



KONFLIKTHANDLING

Dialoge und
Lösungen
erfolgreich
gestalten



PRÄSENTATION

Persönlich und
in der Sache
überzeugend
präsentieren



ZEITMANAGEMENT

Zeit besser
managen





FIT FÜR DIE ERSTE
FÜHRUNGSROLLE

Programm zum download

Inhouse anfragen
030-276 96 566



MANAGEMENT[®]
Akademie



!FIT Leadership Programm

Qualifizierung für Nachwuchsführungskräfte in 6 Modulen

Professional Edition

EINFACH GUT SEIN.
JEDER KANN ES.

FIT FÜR DIE ERSTE FÜHRUNGSROLLE

Über 1000 Teilnehmer

Video anschauen

"Das Seminar hat mir sehr gefallen. Ich nehme viele Impulse für die Umsetzung in tägliche Situationen mit"
Heike Joachim, Marketing Kommunikation, Büfa Composite Systems

"Sehr guter Trainer. Hilfreiche und gute Ideen für die Umsetzung. Hat mir gut gefallen"
Michael Cordes, Stellv. Logistikleiter, Covestro GmbH

"Sehr empfehlenswert. Perfekter Mix an Themen und sehr gutes Trainer Feedback"
Marion Wittkuhn, Procurement und Controlling, Covestro GmbH

"Ein Top Trainer. Sehr empfehlenswert. Ich nehme konkrete Methoden und Instrumente für die Umsetzung mit"
Alexander Geisler, Key User, Büfa

„Zeitgemäßes, zielorientiertes Seminar und ein sehr guter Trainer mit sehr viel Praxiserfahrung“
Rüdiger Wolf, Führungskraft Berufsfeuerwehr, Stadt Wilhelmshaven

FIT FÜR DIE ERSTE FÜHRUNGSROLLE

Über 1000 Teilnehmer

Good Day
Führungstipps

Sichert euch eine fundierte Führungsqualität für die Zukunft.

Unser Fortbildungsangebot richtet sich an erfolgreiche Unternehmen und Institutionen, die Führungsnachwuchskräfte oder junge Führungskräfte in der Vorbereitung und professionellen Ausübung von Führungsaufgaben systematisch qualifizieren und trainieren wollen.

Die Teilnehmer des FIT Leadership Programms werden befähigt, ein angemessenes und klares Führungsverständnis zu entwickeln, Handlungsfelder und Aufgaben zu erkennen und grundlegende Führungsinstrumente erfolgreich anzuwenden.

CASE STUDIE

Führungskräfteentwicklung für LPKF Laser & Electronics SE

Ziel des Projektes: Entwicklung und Qualifizierung aller Führungskräfte in zeitgemäßen und wirksamen Führungsskills.

Unsere Produkte: Module aus unserem FIT Leadership Programm Professional und Advanced Seminare für erfahrene Führungskräfte.

Formate: Präsenzseminare an allen Standorten, Online Seminare und Führungskräfte Coachings.

Laufzeit der Maßnahme: seit über 5 Jahren



RALF HELLER **SENIOR VICE** **PRESIDENT HR**

„Wir arbeiten seit über 5 Jahren mit der UP Management Akademie und Torsten Meier als Management Trainer im Bereich der Führungskräfte Qualifizierung zusammen. Torsten Meier versteht es mit seiner hohen Leadership Kompetenz und einer lebendigen Vermittlungsmethodik die Teilnehmenden immer wieder zu begeistern.“



LPKF SE
Führungsnachwuchskräfte und
Führungskräfte Entwicklung

NEXT YOU

CASE STUDIE

Talent Management für die Stadt Cuxhaven

Die Stadt Cuxhaven beauftragt uns mit der Konzeption und Durchführung von Nachwuchsführungskräften Qualifizierungen.

Ziel des Projektes: Sicherstellung eines modern qualifizierten Führungspersonals.

Unser Produkt: FIT Leadership Programm Professional

Format: 6 Präsenzseminare je Teilnehmergruppe. Refresh follow up Tag im Folgejahr.

Begleitendes Boarding Coaching bei Übernahme einer Führungsrolle

Laufzeit der Maßnahme: seit 4 Jahren



MARCUS ITJEN ERSTER STADTRAT STADT CUXHAVEN

„Unser Führungsnachwuchs ist für die Zukunft unserer Verwaltung besonders wichtig. Wir freuen uns, dass wir mit Torsten Meier und seinem FIT Leadership Programm gleich beides gefunden haben. Einen sympathischen und kompetenten Trainer und ein tolles Seminarprogramm.“



Stadt Cuxhaven
Führungsnachwuchskräfte Entwicklung

NEXT YOU



EMPOWER

Du bist schon Führungskraft?
Stärke deine Führungsskills und
forme sie weiter aus.

ADVANCED LEADERSHIP

FUNDAMENTALS UND SPECIALS

Für erfahrene Führungskräfte bieten wir kompakte Seminare und Workshops zum Update und „Refreshing“ der Führungs-Toolbox. Live Online Webinare und als Präsenzveranstaltungen.

Inhouse anfragen
030-276 96 566

Seminar **Delegation und Feedback. Wirkungsstark!**

Seminar **Konfliktgespräche als Vorgesetzter führen**

Seminar **Führen auf Distanz**

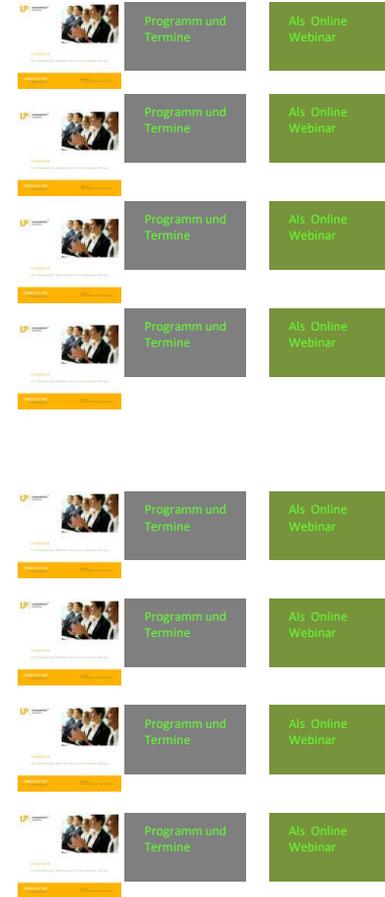
Seminar **Überzeugend präsentieren vor Entscheidern**

Seminar **Change Management**

Seminar **Teams entwickeln**

Seminar **Gesund führen**

Seminar **Führung extrem**



A woman in a purple shirt is smiling and pointing at a whiteboard. In the foreground, several people are clapping, indicating a positive presentation or meeting. The scene is set in a bright, modern office environment.

IN KOMMUNIKATION
STARK



MACH DEINE KOMMUNIKATION ZU DEINER STÄRKE

KOMMUNIKATIONS TRAININGS

Gute Kommunikationsfähigkeiten sind trainierbar und können in vielfältigen beruflichen Situationen persönlich gewinnbringend eingesetzt werden.

Als Kommunikationsprofi kannst du leichter deine Ziele erreichen, andere überzeugen und dein Ansehen steigern.

Mach deine Kommunikation zu einer Stärke und du bist stark.



GOOD DAY

Impulse online



KOMMUNIKATIONS TRAININGS

Inhouse anfragen
030-276 96 566

Seminar **Selbstsicher kommunizieren und auftreten**

Seminar **Schwierige Kundengespräche souverän deeskalieren**

Seminar **Meetings ergebnisorientiert leiten**

Seminar **Erfolgreich präsentieren vor Entscheidern**

Seminar **Effektiv kommunizieren**

Seminar **Souverän und fair verhandeln und überzeugen**



Buche einen Coach für Dein
persönliches ONE 2 ONE Training

Coach anfragen und MeetMe Video
Kennenlerngespräch vereinbaren

A professional business setting with three people. In the foreground, a man with a beard and short hair, wearing a dark blue pinstriped suit, a white shirt, and a patterned tie, is smiling and looking towards the camera. He is gesturing with his hands as if in conversation. In the background, a woman with long, wavy brown hair, wearing a white top, and a man with a beard and glasses, wearing a dark suit and tie, are engaged in a conversation. The background is a bright, modern office with large windows.

TOP ORGANISIERT

Entwickle dein Selbstmanagement zu einer Lieblingsdisziplin und du wirst mental und operativ erfolgreicher.



MIT MEHR FREUDE GESUND ARBEITEN UND LEISTEN

SELBSTMANAGEMENT

Engagierte Fach- und Führungskräfte benötigen ein gutes und gesundes Selbstmanagement, um in der Berufsarena nicht auszubrennen oder sich zu überreißen.

In unseren Seminaren zeigen wir dir, wie du dich effektiv organisierst und nervigen Stressoren energieschonender begegnest.

Mach dein Selbstmanagement zu einer Lieblingsdisziplin und du wirst länger erfolgreich und gesund arbeiten.



GOOD DAY

Impulse online



SELBSTMANAGEMENT SEMINARE

Inhouse anfragen
030-276 96 566

Seminar **Zeit- und Selbstmanagement**

Seminar **Positiv bleiben bei Problemen im Berufsalltag**

Seminar **Gesund kontern gegen Stress im Beruf**

Seminar **Sag es positiv**

Seminar **Gesund führen**



Buche einen Coach für Dein
persönliches ONE 2 ONE Training

Coach anfragen und MeetMe Video
Kennenlerngespräch vereinbaren



TEAM
EXCELLENCE
PROGRAMME

Weniger Stress, mehr Zusammenhalt und eine höhere Produktivität?
Wir unterstützen Abteilungen und Teams den next level ihrer Zielsetzungen zu erreichen.



Team Performance und Siegerteam Spirit. Mit uns gelingt beides!

So gelingt Team Performance und Spirit erfolgreich.

TEAM EXZELLENZ WORKSHOP

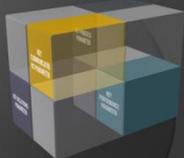
Unser Ziel ist es, Teams zu entwickeln und zu excellenten Leistungsgruppen zu führen und dabei gleichzeitig eine systematische und realistische Bewertung von Teams sicherzustellen.



UP MANAGEMENT Akademie

Mehr erfahren

Das digitale Pulse Feedback Tool für Teams und Unternehmen: Schnelle Ergebnisse über 40 Parameter.



TEAM PULSE FEEDBACK BARMETER

UP MANAGEMENT Akademie

Mehr erfahren

ÜBER TEAMS

Team Entwicklung mit System

Entdecken und heben Sie die Potenziale die zu mehr Produktivität, Zusammenhalt und Freude führen.

Mit der Team Pulse Analyse und unseren Team Excellence Workshops wird Ihnen das gemeinsam gelingen.

Workshop Lean Excellence Team

Workshop Customer Service Excellence

Workshop Team Spirit Excellence



Gleich durchstarten

Sie kennen die Stärken, aber auch die konkreten Felder und Potenziale für Optimierungen in Ihrem Team. Dann können Sie gleich mit unseren Team Workshops starten.

Team Pulse Befragung – First

Sie möchten eine Ist-Analyse Ihres Teams, um konkrete Signifikanzen und Handlungsbedarfe valide zu identifizieren.

Unser digitales Team Pulse Barometer ist ein Feedback-Tool zur teambasierten Messung der Teamkultur und Teamperformance – konkret erfasst in den 4 erfolgsrelevanten Areas „Leistung“, „Prozesse“, „Beziehungen“, „Kommunikation“.

GLEICH DURCHSTARTEN

Team Spirit Excellence Workshop

Je mehr sich ein Team als Mannschaft versteht, umso mehr Leistung und weniger Konflikte sind das Ergebnis.

Unser Ziel ist es, Verbesserungen oder Veränderungen in Teams zu aktivieren und den Team Zusammenhalt zu stärken.

Unser Ansatz schließt weiche und harte Faktoren in der Teamentwicklung mit ein und sichert Ihnen eine ganzheitliche und synchronisierte Analyse, Beratung und Begleitung.



[Broschüre downloaden](#)

FAQ zur Beauftragung

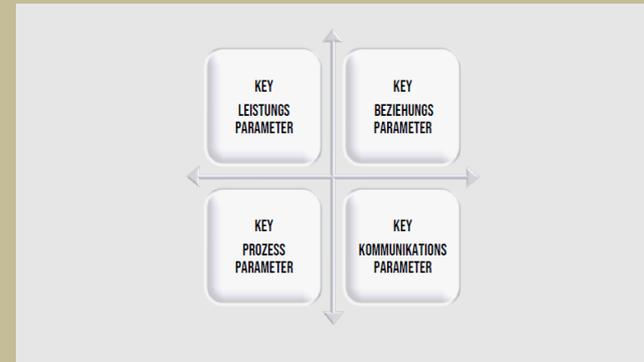
Call 030-276 96 566



Workshop Spirit

Eine wertschätzende und aktivierende Teilnehmerbeteiligung ist für uns ein Schlüssel für gute Ergebnisse und nachhaltige Vereinbarungen

Key Aspekte für den Team Erfolg



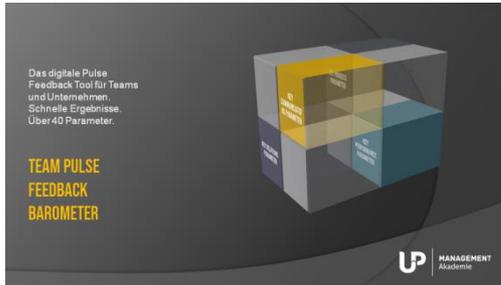
TEAM PULSE BEFRAGUNG

Team Pulse Barometer

[Video anschauen](#)

Mit dem online Team Pulse Feedback erhalten Sie eine schnelle Analyse der aktuellen Teamkultur.

40 Parameter geben präzise Auskunft über die Einschätzungen und Votings in den Bereichen Teamspirit, Kommunikation, Leistungsmotivation, Prozessgestaltung. Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter eines Teams oder einer Abteilung bewerten sich dabei selbst.



[Broschüre downloaden](#)

FAQ zur Beauftragung

Call 030-276 96 566

Die Dinge klar sehen

Blind Spots, Signifikanzen und relevante Handlungsbedarfe werden in den Ergebnissen mit einem Blick deutlich. Aus den Hot Topic Themen können nach der Befragung gezielt lösungsorientierte Maßnahmen initiiert werden.

Top Argumente

Klare und konkrete Erkenntnisse ermöglichen gezielte und passgenaue Ableitungen von Lösungen und Maßnahmen.

Mitarbeiter selbst werden als Beurteiler/Feedbackgeber bei der Lösungssuche und Umsetzung verantwortlich involviert und committed.

Kein Finger Pointing. Die Führungskraft wird als Teil und Mitglied des Teams verstanden.

COACHING BOOSTER FÜR MEHR ERFOLG

Hol dir das One2One
Empowerment.

Mehr
erfahren

One 2 One Coaching ist die effektivste Beratungsmethode bei situativen Herausforderungen und bei Karriereschritten in neue Rollen. Wir begleiten bereits seit über 10 Jahren Managerinnen und Manager.

REFERENZEN

Mehr
erfahren



Begeisterte Kunden

REFERENZEN VOICES



RALF HELLER
SENIOR VICE PRESIDENT HUMAN RESOURCES
LPKF LASER & ELECTRONICS SE

„Wir arbeiten seit über 5 Jahren mit der UP Management Akademie und Torsten Meier als Management Trainer im Bereich der Führungskräfte Qualifizierung zusammen. Torsten Meier versteht es mit seiner hohen Leadership Kompetenz und einer lebendigen Vermittlungsmethodik die Teilnehmer immer wieder zu begeistern.“



SABINA WEIDEMANN
LEITERIN PERSONALENTWICKLUNG
ACTIMONDA KRANKENVERSICHERUNG

„Sowohl die Abstimmungsprozesse im Vorfeld, die praxisorientierte Ausrichtung der Trainings und die Kompetenz des Trainers entsprechen voll unseren Erwartungen. Wir erhalten sehr gute Feedbacks hierzu von unseren Teilnehmern.“

DR. KERSTIN ADOLF-WRIGHT
VORSTANDSVORSITZENDE
KVA BERLIN MITTE-WEST

„5 Sterne für Torsten Meier! Professionell. Kompetent. Fokussiert. Ich kann ihn als Berater und Coach nur empfehlen.“



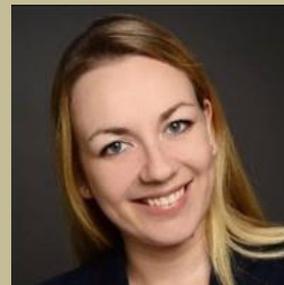
MICHAEL DIERS
GESCHÄFTSFÜHRER
WTF WILHELMSHAVEN TOURISTIK

„Immer wieder faszinierend, wie es möglich ist, nach kurzer Zeit die eigene Rolle und Strategie klarer zu sehen. Danke für die coolen und inspirierenden Gespräche.“



JULIANE EICHLER
HUMAN RESOURCES OFFICER
BOSAL AUTOMOTIVE CARRIER AND PROTECTION
SYSTEMS GMBH

„Uns gefallen besonders der Praxisbezug und die eigene profunde Führungserfahrung von Torsten Meier sowie der partnerschaftliche Stil im Umgang miteinander.“



FRANZISKA STADIE
HEAD OF PEOPLE AND ORGANISATION
TREBING 6 HIMSTEDT PROZESS
AUTOMATION

„Torsten Meier überzeugt auf sympathischer Augenhöhe mit hochwertigen und wirksamen Seminaren mit einer tollen Praxistauglichkeit“

Begeisterte Kunden

REFERENZEN VOICES



CARSTEN HARINGS
LANDRAT I.R.
LANDKREIS OLDENBURG

„Torsten Meier unterstützt die Führungskräfte unseres Landkreises bei der Weiterentwicklung einer leistungsfähigen und gesunden Führungskultur. Seine hochwertigen Seminare und Workshops machen ihn zu einem sehr professionellen Sparringspartner, der einen echten Mehrwert generiert. Ich kann Torsten Meier nur empfehlen.“



SILKE VOGELBUSCH
ERSTE KREISRÄTIN
LANDKREIS FRIESLAND

„Besonders erfahrene Führungskräfte sind anspruchsvoll und kritisch gegenüber einem Trainer. Torsten Meier versteht es auch erfahrene Führungskräfte respektvoll und wirkungsvoll zu trainieren. Das können nur sehr wenige. Vielen Dank!“

INES KURZE
AUS- UND FORTBILDUNGSBEAUFTRAGTE
LANDKREIS STENDAL

„Torsten Meier pflegt einen sehr partnerschaftlichen Umgang in der Zusammenarbeit. Als erfahrener Trainer kann er mit seiner langjährigen Führungserfahrung und seiner professionellen Vermittlungskompetenz nicht nur unsere jüngeren Führungskräfte überzeugen.“



TIM MENKE
TECHNISCHE BETRIEBSLEITUNG
TECHNISCHE BETRIEBE, STADT WILHELMSHAVEN

„Torsten Meier ist ein exzellenter Berater und Coach. Seine Ansätze sind analytisch auf den Punkt und seine Lösungen besitzen hohes Wirkungspotenzial. Danke für die Unterstützung im Bereich Excellence Team Building und Performance.“



MARCUS ITJEN
ERSTER STADTRAT
STADT CUXHAVEN

„Unser Führungsnachwuchs ist für die Zukunft unserer Verwaltung besonders wichtig. Wir freuen uns, dass wir mit Torsten Meier und seinem FIT Leadership Programm gleich beides gefunden haben. Einen sympathischen und kompetenten Trainer und ein tolles Seminarprogramm.“



Aktuelles

Stadt Cuxhaven - Teamentwicklung next Level

September 2023

In diesem Seminar trainieren wir eine Methodik, wie Führungskräfte ohne Mehrarbeit und ohne mehr Anstrengungen das Leistungsniveau, die Produktivität und den Teambesatz steigern ...

[MEHR](#)

Landkreis Ammerland - FIT Leadership Qualifizierung für Führungsnachwuchskräfte

August 2023

Für den Landkreis Ammerland führen wir Seminarmodule für den Führungsnachwuchs aus unserem FIT Leadership Kursprogramm durch. Wir bedanken uns für die Beauftragung und freuen uns sehr auf die ...

[MEHR](#)

SIGNA Real Estate Germany - Neukunde der UP MANAGEMENT Akademie

Juli 2023

Die SIGNA Real Estate Germany GmbH beauftragt die UP MANAGEMENT Akademie mit der Durchführung von inhouse Fortbildungen in Deutschland und Österreich. Wir freuen uns sehr auf die Zusammenarbeit. ...

Aktuelle Seminare

Gesund kontern gegen Stress im Beruf (Präsenz Seminar)

27.11.2023 - 27.11.2023

Sie sind beruflich täglich motiviert und „on fire“? Aber zu wenig trainiert im wirksamen und gesunden Umgang mit Stress? Um in der modernen Arbeitswelt ...

[MEHR](#)

Positive Führung (Präsenzseminar)

25.01.2024 - 25.01.2024

Positives Führen setzt den Fokus intensiv auf Stärken, Kompetenzen und Gelingenserlebnisse. Und ist damit durch zahlreiche Studien bewiesen nachweislich ...

[MEHR](#)

Boarding Karriere Coaching (Live Online)

24.11.2023 - 24.11.2023

Upgrade Your Boarding Success | Handeln Sie sofort souverän und effektiv in einer neuen Führungsrolle. Profitieren Sie von der Kompetenz eines Top Managers und ...

[MEHR](#)

ÜBER UNS

Talent Management für persönliche Entwicklung und eine bessere Arbeitswelt

Es gibt unendlich viel zu optimieren in unserer Berufswelt. Und es gibt viel zu entwickeln an unseren Fähigkeiten und Kompetenzen. Das soll keine Kritik sein, sondern Mut und Motivation liefern etwas zu TUN.

Als Trainer, Coach und Berater unterstütze ich Sie mit meinem Team bei dem erfolgreichen Empowerment Ihrer MitarbeiterInnen und jungen Führungskräfte.



TORSTEN MEIER AKADEMIELEITER

„Ein hohes Leistungsniveau, eine top Kollegialität und Freude an der Arbeit schließen sich nicht aus. Im Gegenteil, dass eine verstärkt das andere“

Unsere Arbeitsweise

Wenn Menschen sich gut verstehen, kommen immer auch gute Ergebnisse zustande. Wir legen Wert darauf Sie zu verstehen und verlässlich und vertrauensvoll mit Ihnen tolle Projekte zum Erfolg zu führen.

Unser Fokus

Wir sind kein anonymes Seminar Kaufhaus, wo man alles kaufen kann. Bei uns bekommen Sie ausgewählte Programme und Themen, die sich als besonders wertvoll und relevant für engagierte Fachkräfte und junge Führungskräfte erweisen.

New Work und New Leadership für die Talente und Führungskräfte von morgen.



Unsere Formate

Wir schätzen und lieben den persönlichen Kontakt. Und das machen wir auch digital oder hybrid. Egal ob ein Seminar, Workshop oder Coaching.

Bei uns können Sie Ihr persönliches Lieblingsformat wählen. Präsenz, Digital oder Hybrid.

Unsere Innovationen – Online TrainSHOTS

Wir sind fasziniert von den neuen Technologien und den ergänzenden Möglichkeiten des fokussierten Microtrainings.

Unsere online TrainSHOTS sind kurze Lern-Kicks (60 Min) zu einem relevanten Mikrothema. Schnell und sofort anwendbar. Als Refresh oder Ergänzung eines Seminars oder auch direkt buchbar als schnelle Trainingskicks.



Unser Know How

Wir kennen die Führungspraxis aus eigener langjähriger Erfahrung. Und wir wissen, dass Management und Karriere erfüllend sein können, aber ebenso auch seine schwierigen und sehr anspruchsvollen Momente hat.



Unsere Methoden

Neben kompakten Trainer Inputs leben unsere Seminare vom aktiven Mitmachen und Erproben in Form von Simulationen, Fallstudien, Teamarbeiten, Feedbacks und Reflexionen... kurzum Action Learning.

A young woman with long dark hair is sitting at a desk, smiling as she works on a laptop. She is wearing a black headset with a microphone. The background is a bright, blurred home office with a bookshelf. On the desk, there is a red pencil case, a purple pen holder, and some papers.

GOOD DAY TrainSHOTs IM POCKET FORMAT

Wo immer Du gerade bist. Im Home Office, auf Geschäftsreise oder im Büro. Hol Dir jetzt die Good Day TrainSHOT Wissensbissen.

Wähle deine Wunschthemen aus über 50 Trainingskicks.

[Mehr erfahren](#)

up management akademie



UP MANAGEMENT Akademie - Führungskräfte Seminare

5,0 ★★★★★ 12 Rezensionen
Geschäftsstelle

Dieses Unternehmensprofil wird von dir verwaltet

338 Aufrufe diesen Monat

- Routenplaner
- Speichern
- In der Nähe
- An mein Smartphone senden
- Teilen

Friedrichstraße 171, 10117 Berlin

Heute geschlossen
Öffnungszeiten Tag der Arbeit

up-akademie.de

030 27696566

G97Q+RH Berlin

Labels hinzufügen

Änderung vorschlagen

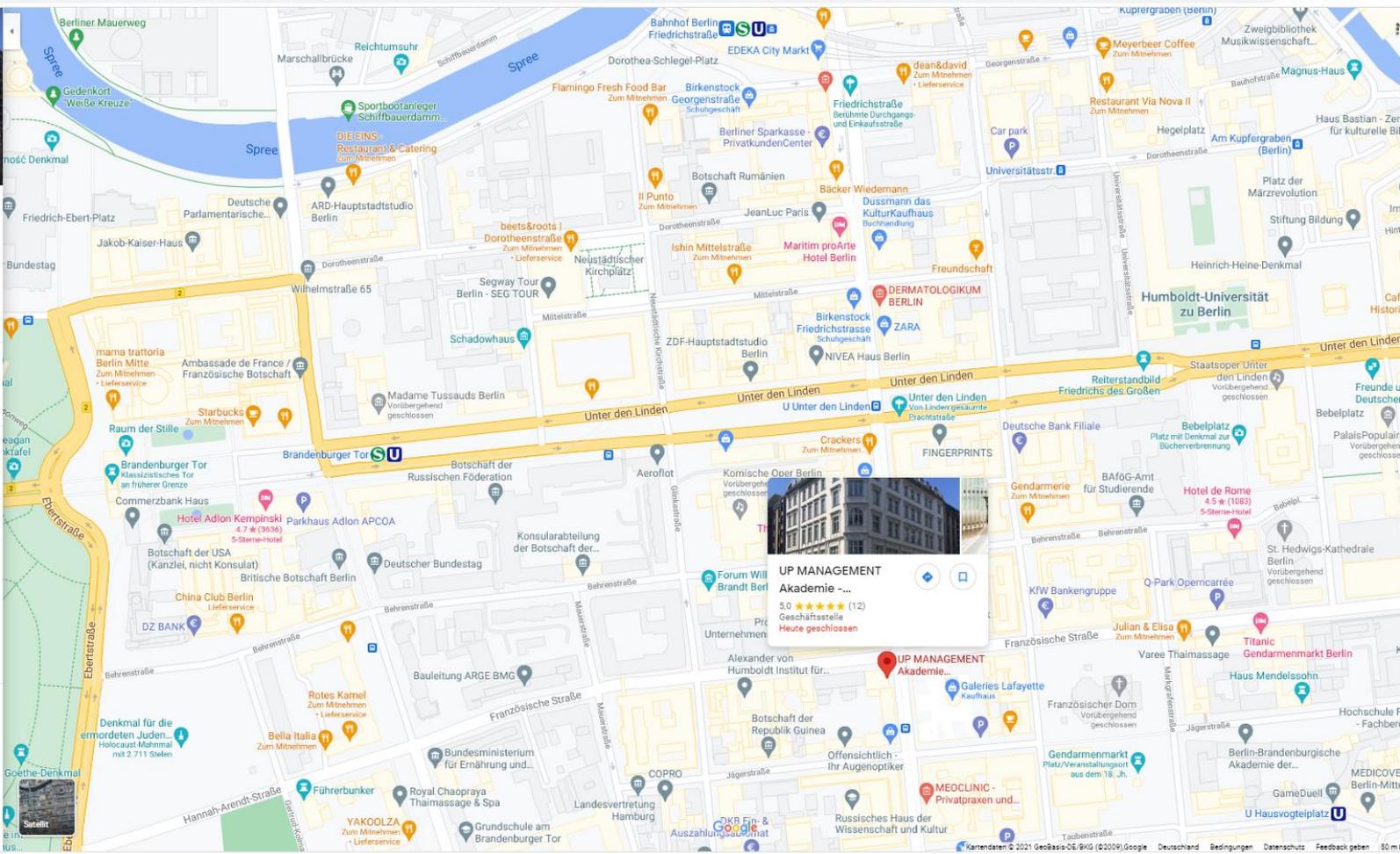
Vom Inhaber

Konflikt Management ...
12. Juli, 14:00-17:00
vor 47 Minuten

Weitere Informationen

Fotos

UP MANAGEMENT...jpg



UP MANAGEMENT Akademie ...

5,0 ★★★★★ (12) Geschäftsstelle
Heute geschlossen

UP MANAGEMENT Akademie

Friedrichstraße 171

10117 Berlin

Tel.: +49 (0) 30-27696566

www.up-akademie.de

service@up-akademie.de

Inhaber und Akademieleitung:

Torsten Meier

Unser Ziel ist es, nicht nur Praxisnähe zu trainieren, sondern
Praxistauglichkeit und nachhaltige Lernerlebnisse.



Sie möchten ein Thema besprechen und dies mit einem persönlichen Kennenlernen verbinden? Sehr gerne!

Wir bieten Ihnen ein kostenloses Kennenlernen per Video-/Audio Live Übertragung.

Wählen Sie in unserem [online Terminkalender](#) das Angebot "[MeetMe Kennenlerngespräch](#)" und buchen Sie einfach Ihren Wunschtermin.

Oder rufen Sie uns einfach an: 030-276 96 566

Wir freuen uns auch über eine mail an:
service@up-akademie.de



MeetMe Video Kennenlerngespräch
vereinbaren

© Copyright Hinweis:

Das Urheber- und/oder Nutzungsrecht an dieser Broschüre gehört allein der UP MANAGEMENT Akademie/deren Inhaber. Die Akademie räumt dem Adressaten dieser Unterlage ein einfaches Nutzungsrecht für eigene persönliche Informations- oder innerbetriebliche Präsentationszwecke ein. Eine Vervielfältigung, Veränderung und/oder Weiterleitung der Unterlagen an Dritte ist ohne schriftliche Zustimmung der UP MANAGEMENT Akademie nicht gestattet. Nicht gestattet sind zudem das Weiterleiten oder Teilen oder Veröffentlichens der Unterlage in sozialen Medien oder sonstigen offline und online Medien. Dies gilt auch für Auszüge aus diesen Unterlagen. Insbesondere sind das Rauskopieren und/oder Fotografieren einzelnen Texte, Grafiken oder Fotos aus dieser Unterlage nicht gestattet. Ausdrücklich untersagt ist eine kommerzielle Verwertung der Gesamtunterlage oder Teile der Gesamtunterlage für eigene oder fremde Zwecke.